



**PARTICIPATIE
RAAD**

Jaarverslag 2021

*vastgesteld op 23 maart 2022
door de Participatieraad*

Inhoudsopgave

Voorwoord.....	3
Wie zijn wij? Waar staan we voor?.....	4
Wat hebben we gedaan?.....	5
1 Nijestee gevraagd en ongevraagd adviseren.....	5
2 Meewerken aan de Prestatie-afspraken.....	6
3 Activiteiten organiseren met en voor huurders.....	6
4 Met de RvC van Nijestee contact hebben en overleggen.....	7
5 Binnen onze eigen raad organiseren en samenwerken.....	7
6 Met andere huurdersorganisaties contact hebben en houden.....	8
7 Lid zijn van de Woonbond en deze inschakelen wanneer nodig.....	9
Hoe hebben we het georganiseerd?.....	10
Vergaderingen.....	10
Werkgroepen.....	10
Financieel.....	11

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2021. Het was opnieuw een bijzonder jaar door corona en de steeds wisselende maatregelen. We gingen gecombineerd vergaderen waarbij een deel fysiek en een deel online aanwezig was. Vele andere vergaderingen – die met huurdersorganisaties in de stad, met Nijestee en met de gemeente - moesten geheel online plaatsvinden. Dat was niet altijd gemakkelijk. Ook zag het ernaar uit dat we opnieuw geen huurders konden ontmoeten, maar dat lukte gelukkig toch in het najaar: in oktober hielden we een huurderscafé in de Oosterpoort en daar hadden we sinds lange tijd weer echte gesprekken met huurders. Om verder onze achterban te bereiken hebben we advertenties en een nieuwe digitale en gedrukte flyer gemaakt over wie wij zijn en wat wij doen. Hoe dan ook blijven we de belangen van huurders behartigen! In dit jaarverslag leest u wat de Participatieraad hiervoor in het afgelopen jaar heeft gedaan.

Janny Wassens, voorzitter Participatieraad



Geschiedenis Participatieraad

De Participatieraad is in 2013 opgericht. Voor die tijd bestonden er meerdere huurdersverenigingen die gezamenlijk met Nijestee overlegden over belangrijke zaken. In 2012 besloten de bestaande huurdersverenigingen (behalve die in Kostverloren) zichzelf op te heffen omdat ze geen nieuwe bestuursleden konden vinden en er weinig betrokkenheid van de leden was. Zowel Nijestee als de huurdersverenigingen vonden het belangrijk dat een vorm van belangenbehartiging voor huurders zou blijven. Daarom is gezocht naar een nieuwe invulling.

De Participatieraad is als experiment ontstaan in samenwerking met het Kennis- en Adviescentrum van de Woonbond en Nijestee. Oud-leden van de opgeheven huurdersverenigingen en nieuw geworven huurders vormden samen de nieuwe Participatieraad. Deze raad werd vanaf dat moment de formele overlegpartner voor Nijestee. Het werk van de Participatieraad veranderde door ingrijpende wetswijzigingen op het gebied van de Volkshuisvesting (Woningwet 2015): vanaf toen werd het proces om te komen tot Prestatieafspraken een belangrijk onderdeel van de belangenbehartiging. Door de wetswijziging hebben huurdersorganisaties een sterke positie gekregen in dit jaarlijks proces waarin op lokaal niveau afspraken worden gemaakt tussen gemeente, woningcorporaties en huurdersorganisaties. De Participatieraad doet hieraan volop mee. De Participatieraad is lid van de Woonbond omdat de raad het belangrijk vindt dat ook op landelijk niveau de belangen van huurders behartigd worden.

In 2016 is de Participatieraad officieel een rechtspersoon geworden: de Stichting Participatieraad Nijestee. Naast de afspraken op lokaal niveau geeft de Participatieraad gevraagd en ongevraagd advies aan Nijestee over allerlei zaken die de huurders van Nijestee aangaan.



- De Participatieraad (kortweg Praad) bestaat uit 11 stadgers die huurder zijn van woningcorporatie Nijestee. Wij voorzien Nijestee gevraagd én ongevraagd van (beleids)adviezen en hebben een frisse en kritische blik. Wij werken samen met Nijestee in het belang van de huurders. In onze adviezen staat altijd het belang van de gemiddelde huurder centraal.
- De leden van de Praad zijn gelijkwaardig en hebben respect voor elkaars mening. Besluiten nemen wij centraal, dus tijdens plenaire vergaderingen. Leden verbinden zich maximaal twee keer vier jaar aan de Praad.
- Ons doel is:
 1. De belangen te behartigen van huurders en bewoners van Nijestee.
 2. De relatie met de achterban, huurders en bewoners, te versterken zodat de inbreng van huurders een belangrijke bijdrage levert aan die belangenbehartiging.
- Invloed op beleidsniveau hebben wij door met Nijestee te overleggen over de uitgangspunten van de begroting en de nog te maken afspraken met de gemeente. Wij adviseren hierover aan Nijestee maar ook over huurbeleid, verduurzaming, kwaliteit en leefbaarheid.
- Wat vinden wij het meest belangrijk:
 1. Betaalbaarheid (goede prijs-/kwaliteitverhouding van de woningen)
 2. Beschikbaarheid (voldoende woningen voor alle doelgroepen)
 3. Woonruimteverdeling (doorstroming)
- Naast onze top 3 hebben wij de volgende speerpunten:
 - Verduurzaming
 - Kwaliteit
 - Dienstverlening
 - Activiteiten om in contact te blijven met huurders en achterban
- Overeenkomsten sluiten wij alleen met Nijestee. Samen met de andere huurdersorganisatie uit de stad willen we zoeken naar wat ons samen bindt om daarin gezamenlijk één stem te vormen naar de gemeente.
- Huurders kunnen bij Nijestee rechtstreeks meepraten via een BAG: een BewonersAdviesGroep. Huurders geven hierin advies en Nijestee reageert hierop. Bij een BAG is een lid van de Praad aanwezig om het proces te volgen.
- Nijestee organiseert jaarlijks een themadag: de BinnensteBuitendag. De Praad wordt betrokken bij de voorbereiding van het onderwerp en de locatie. We zijn als Praad voltallig aanwezig, omdat het een mooie manier is om in contact te komen met onze achterban, de huurders van Nijestee.

2021: Wat hebben we gedaan?

We blijven doen wat we deden: belangen behartigen van huurders van Nijestee door op beleidsniveau invloed uit te oefenen. Hieronder staat een korte opsomming van wat we in 2021 hebben gedaan, daarna volgt een uitgebreide beschrijving.

Wij hebben de belangen van huurders van Nijestee behartigd doordat wij:

- 1 Nijestee gevraagd en ongevraagd adviseren
- 2 Meewerken aan de Prestatieafspraken (met gemeente, corporaties en huurdersorganisaties)
- 3 Activiteiten organiseren met en voor huurders
- 4 Met de RvC van Nijestee contact hebben en overleggen
- 5 Binnen onze eigen raad de zaken goed organiseren en samenwerken
- 6 Met andere huurdersorganisaties contact hebben en houden
- 7 Lid zijn van de Woonbond en deze inschakelen wanneer nodig

1 Nijestee gevraagd en ongevraagd adviseren

We hebben een samenwerking met Nijestee en doen dit doordat Nijestee ons tijdig informatie geeft, door met Nijestee samen te werken en door onafhankelijk te adviseren. In 2021 ging dit over:

- Het bod aan de gemeente over de geplande bijdrage van Nijestee in 2021 aan de volkshuisvesting in Groningen. De Participatieraad heeft geadviseerd over:
 - Leefbaarheid: bewoners beter informeren over budget om leefbaarheid te bevorderen
 - Beschikbaarheid: bouw middenhuur- en flexwoningen; gemeente moet zorgen voor meer locaties voor flex- en nieuwbouw
 - Betaalbaarheid: het beperken van de huurverhoging, woonlasten verlaging door verduurzaming, beter uitleggen hoe de huurprijs tot stand komt
 - Wonen en zorg: langer zelfstandig wonen, 10% nieuwbouw voor kwetsbare groepen
 - Duurzaamheid: verduurzaming als middel voor het betaalbaar houden van huren
 - De door de minister opgelegde huurbevrozing 2021
- Advies op de begroting 2022 van Nijestee, specifiek de huuraanpassing
- Ongevraagd advies aan Nijestee om niet te tutoyeren in formele brieven aan huurders
- Aanbesteding schoonmaakbedrijf Nijestee per april 2021; deelgenomen in werkgroep.
- Advies aan Nijestee om het huidige Sociaal Plan met de Huismeesters en Patrimonium te handhaven (nav een plan uit het Bestuurlijk Overleg tot het opstellen van een geheel nieuw Sociaal Plan voor de provincie)
- Ons jongerenlid heeft deelgenomen aan 'Pizzapraat', een project van Nijestee om periodiek te praten met een vaste groep jongere huurders over geldzaken, leefbaarheid, wonen; met als doel beter geïnformeerd te raken over wat jongeren van Nijestee als verhuurder nodig hebben.
- Advies over Notitie inzet vrije ruimte (uitzonderingen) bij Passend Toewijzen
- Ongevraagd advies aan Nijestee om duidelijkheid te geven over het beloofde onderhoud aan de Damsterborg (op verzoek van de bewoners)
- Advies over toekomstige aansluitingen op Warmtestad: de Praad is positief mits de huurder er niet op achteruit gaat.
- Advies op het profiel en de procedure werving en selectie nieuwe bestuurder in verband met het aanstaande vertrek van Pieter Bregman per maart 2022.
- Deelname aan de adviescommissie in de werving van de nieuwe bestuurder
- Advies op toetreden Woonzorg NL tot Woningnet Groningen

In 2021 hebben wij ons door Nijestee laten informeren over de volgende onderwerpen:

- Stand van zaken Nijestee – een algemeen overleg Praad met bestuurder Pieter Bregman op het dakterras (in mei 2021, de bijeenkomst van november is geannuleerd ivm een lockdown)
- Rondleidingen nieuwbouw Lampisterie (Grunobuurt), Semmelweisstraat, Van Houtenlaan
- Visie en ambitie dienstverlening Nijestee
- Assetmanagement (vastgoedsturing) als nieuwe functie binnen Nijestee
- Programma Verduurzamen tot 2023
- Presentatie en kennismaking met Buurtbeheerders Nijestee
- Doorstroomactie Vermeerstraat (Kostverloren)
- Presentatie gebiedsontwikkeling (Holt-Alo-terrein, Stadshavens, Suikerzijde)
- Presentatie portefeuilleplan Nijestee 2021

2 Meewerken aan de Prestatie-afspraken (met gemeente, corporaties en huurdersorganisaties)

Jaarlijks vraagt de gemeente aan de Groninger corporaties wat hun bijdrage (bod) zal zijn aan de volkshuisvesting (beschikbaarheid, betaalbaarheid, leefbaarheid, verduurzaming) in Groningen. Dit bod moet overlegd worden met de huurdersorganisaties. Wij als huurdersraad adviseren jaarlijks aan Nijestee en aan de gemeente wat wij vinden van het bod van Nijestee. De verschillende biedingen van de corporaties en de adviezen van de huurdersorganisaties worden vervolgens opgenomen in de Prestatieafspraken met de gemeente.

In 2021 hebben we opnieuw meegewerkt aan het maken van deze Prestatieafspraken:

- Advies over de communicatie van het vernieuwde Woningnet Groningen per 1 september 2021:
 - advies over informatie aan personen die ingeschreven zijn bij Woningnet
 - Advies over persbericht
- Meegedaan aan een werkbezoek aan Groningen van Aedes voorzitter Van Rijn
- Reactie op concept Ambitiekader gemeente
- Meerdere bijeenkomsten (fysiek en online) over het Ambitiekader, de visie op Wonen en Zorg, de Prestatieafspraken - met gemeente, corporaties en huurdersorganisaties gezamenlijk
- Formuleren van standpunten en adviezen over het bod van Nijestee
- Het jaarlijkse driepartijen-overleg tussen de wethouder, de directeur/bestuurder van Nijestee en een delegatie van de Participatieraad. Hierin heeft de Praad haar standpunten over het bod van Nijestee naar voren gebracht.
- Op 9 december 2021 online ondertekenen van de Prestatieafspraken die op gemeentelijk niveau zijn gemaakt tussen gemeente, corporaties en huurdersorganisaties

3 Activiteiten organiseren met en voor huurders

Het organiseren van activiteiten met en voor huurders was lastig gezien de steeds wisselende maatregelen. Gelukkig konden een aantal activiteiten wel doorgaan:

- maart: in plaats van een jaarvergadering hebben we ons jaarverslag gecommuniceerd via social media en onze website
- mei: meegedaan aan voordeurgesprekken met bewoners van de jongeren-woontoren de Helix aan de kop van de Bedumerweg
- mei: bezoek aan een groep bewoners van de Damsterborg vanwege ontevredenheid over de communicatie van Nijestee over de aanpak van meerdere onderhoudsklachten. Daarop hebben wij Nijestee verzocht om zo snel mogelijk duidelijkheid te geven over het beloofde onderhoud aan de Damsterborg.

- september: we hebben een nieuwe digitale en gedrukte flyer ontworpen en deze verstuurd aan alle nieuwe huurders (bedoeling is deze flyer 2x per jaar aan alle nieuwe huurders te laten verzenden)
- oktober: we hebben twee nieuwe aansprekende advertenties ontworpen waarin een lid van ons zich kort voorstelt met foto erbij, plus een tekst om nieuwe leden te werven. Eén advertentie richt zich op jongeren en de andere niet. De advertenties zijn geplaatst in de Gezinsbode, via social media verspreid en de jongerenversie is opgehangen in alle woongebouwen voor jongeren.
- eind oktober konden we tot onze blijdschap een huurderscafé houden in het Poortershoes. Zo'n 30 huurders lieten hun coronatoegangspas zien en konden mee-eten van een stampotbuffet en kennismaken met elkaar en met ons als Participatieraad. De buurtbeheerder van Nijestee was er bij om vragen te beantwoorden en ook de beide huurdercommissarissen waren aanwezig.

Verder hebben we zoveel mogelijk via de volgende media gecommuniceerd met onze achterban:

- via nieuwberichten op onze website www.participatieraad.nl;
- via berichten op onze Facebookpagina
- via een column in Nijemail en Nijestee Nieuws
- via Twitter en LinkedIn
- via onze mailbox info@participatieraad.nl

4 Met de RvC van Nijestee contact hebben en overleggen

Elk jaar organiseren we met de RvC momenten om elkaar te ontmoeten, zodat we van elkaar weten wat er speelt en wat we belangrijk vinden. Dit jaar waren er de volgende contactmomenten: In mei is huurdercommissaris Jellie Tiemersma aanwezig geweest bij een deel van onze vergadering in mei 2021, helaas was huurdercommissaris Ine Scholten verhinderd. In oktober konden zij beiden aanwezig zijn bij het huurderscafé in de Oosterpoort, waar we zo'n 30 huurders gesproken hebben. In november vond het jaarlijks overleg tussen de RvC en de gehele Participatieraad plaats. Dit was vanwege corona met een delegatie van beiden zodat de groepsgrootte beperkt bleef. De wens is besproken om, zodra het weer kan, elkaar weer voltallig en fysiek te ontmoeten.

5 Binnen onze eigen raad samenwerken en organiseren

Vergaderen

We hebben geconstateerd dat de leden van de Participatieraad dit vrijwilligerswerk niet alleen doen voor de inhoud van het werk, maar ook voor de sociale kant ervan. De corona-beperkende maatregelen zorgden ervoor dat we inhoudelijk goed werk bleven doen, maar dat de sociale kant ervan minder tot zijn recht kwam. We vergaderden met kleine groepjes deels fysiek en deels online via Teams, en op ruime afstand van elkaar. Informele ontmoetingen zoals bij de BinnensteBuitenDag, waren er niet of nauwelijks. Het afscheid van twee leden en het jaarlijkse etentje werden op het laatste moment geannuleerd door nieuwe beperkende maatregelen en oplopende corona-besmettingscijfers. We eindigden het jaar 2021 met een lockdown en de belofte om zo snel als het weer mogelijk zou zijn, een nieuw etentje te plannen.

Dit alles had als voordeel dat iedereen nu zeer geoefend is in het online vergaderen via Teams. Dat betekende dat we toch konden blijven vergaderen, ook al was iemand in quarantaine door bijvoorbeeld een zieke huisgenoot. Ook werden we steeds meer bedreven in het bedenken van ontmoetingen die wél mogelijk waren. De dakterras-meeting tussen bestuurder Pieter Bregman en ons is inmiddels een begrip geworden. Wel elkaar ontmoeten, maar wel veilig in de buitenlucht.

Sommige onderwerpen die we wilden behandelen in de vergadering, hebben we opnieuw uitgesteld. We vinden uitgebreide discussies of brainstormen niet geschikt voor online vergaderen en stellen deze onderwerpen uit totdat we elkaar weer fysiek kunnen ontmoeten.

Leden

In 2021 hebben we de volgende wisselingen gehad in leden van de Participatieraad: één lid is in de zomer afgetreden en twee leden namen afscheid eind december. Er kwamen geen nieuwe leden bij. We hebben vanwege het afscheid van een aantal zeer ervaren leden, besloten om de verlenging van de vierjarige zittingstermijn niet eenmaal maar tweemaal toe te staan. Daarmee is de maximale zittingstermijn van 8 naar 12 jaar gegaan. Dit moet nog notarieel worden aangepast in de Statuten.

We hebben meerdere pogingen gedaan om nieuwe leden te werven: we hebben geadverteerd, via social media gezocht, via het huurderscafé en via individuele contacten mensen benaderd of ze lid wilden worden. Dit leverde in ieder geval 1 goede kandidaat op die per 2022 start als nieuw lid.

Verklaring nieuwe leden: we hebben besloten om nieuwe leden voortaan een verklaring te laten ondertekenen. Hierin verklaart het lid akkoord te gaan met de Statuten, het Huishoudelijk Reglement, de samenwerkingsovereenkomst met Nijestee, het zorgvuldig omgaan met informatie, het gebruik van naam en foto in media (dit laatste is niet verplicht maar wel zeer gewenst).

Randvoorwaarden

Er is een nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) in werking getreden: we hebben geconstateerd dat we voldoen aan deze wet, en dit vastgelegd in onze verslaglegging van de vergadering in juni 2021.

Verder hebben we uitgezocht dat we onder de vrijwilligers- en ongevallenverzekering van Nijestee vallen.

6 Met andere huurdersorganisaties contact hebben en houden

De Participatieraad heeft op meerdere momenten in 2021 contact gehad met andere huurdersorganisaties in Groningen:

- Met diverse leden van andere huurdersorganisaties tijdens bijeenkomsten over woonruimteverdeling (Woningnet en Groningen Huurt)
- Via het eind 2020 opgestarte 'Voorzittersoverleg' van huurdersorganisaties gemeente Groningen
- Via het Voorzittersoverleg heeft de Participatieraad twee brieven gestuurd naar aanleiding van een verzoek om met een vertegenwoordiging deel te willen nemen aan het Bestuurlijk Overleg tussen gemeente en corporaties. In brief 1 heeft de Participatieraad laten weten hieraan geen behoefte te hebben omdat wij ons via Nijestee vertegenwoordigd voelen. In brief 2 heeft de Participatieraad benoemd hoe wij onze positie zien ten opzichte van de andere Huurderorganisaties in Groningen; dit hebben we vastgelegd in ons werkplan.
- Het jaarlijks overleg tussen de HuurdersVereniging Kostverloren (HVK) en de Participatieraad heeft vanwege corona niet plaatsgevonden, maar is verschoven naar januari 2022. De Praad heeft een samenwerkingsovereenkomst met Nijestee en de HVK: De Praad adviseert Nijestee over het beleid, de HVK adviseert Nijestee als het gaat om de wijk Kostverloren.
- Het project Groningen Huurt (één systeem van woonruimteverdeling voor de gehele provincie Groningen): We hebben ons standpunt genoemd: de Participatieraad doet mee maar vertegenwoordigt zichzelf en is kritisch of het voordelig is voor huurders van Nijestee. We hebben daarop de intentie-overeenkomst getekend.

7 Lid zijn van de Woonbond en deze inschakelen wanneer nodig

Vanaf 2017 zijn wij lid van de Woonbond en maken wij waar nodig gebruik van de diensten die de Woonbond biedt. Hettie Harms, lid van de Participatieraad, was 12 jaar lid van de Verenigingsraad van de Woonbond, zij is in 2021 afgetreden.

In 2021 heeft de Woonbond bij het project Groningen Huurt zijn diensten aangeboden als begeleider van het collectief van huurdersorganisaties. De Participatieraad heeft hiervoor bedankt; we doen als onafhankelijke huurdersraad mee aan dit project en niet via een collectief.

Het lidmaatschap van de Woonbond is in 2020 geëvalueerd. De uitkomst daarvan was dat we niet echt gebruik maken van de diensten van de Woonbond maar dat we lid zijn vanwege solidariteit: we vinden het belangrijk dat op landelijk niveau de belangen van huurders worden behartigd.

Hoe hebben we het georganiseerd?

Vergaderingen Participatieraad

De Participatieraad heeft 12 plenaire vergaderingen georganiseerd in 2021. Daarvan waren 9 reguliere vergaderingen waarvan 1 vergadering werd geannuleerd om in plaats daarvan een huurderscafé te organiseren, 2 themabijeenkomsten Bod/begroting en 1 bijeenkomst met bestuurder Pieter Bregman.

In de reguliere vergaderingen worden besluiten genomen over onderwerpen die we zelf aandragen of die door Nijestee of de gemeente aan ons worden voorgelegd. Bij onze vergaderingen maken we gebruik van een vaste externe notulist die zorg draagt voor juiste verslaglegging. Voor ingewikkelde onderwerpen als Bod en begroting organiseren we themavergaderingen voor de voltallige Praad, waarna in een werkgroep het te nemen besluit of advies wordt voorbereid. We leggen aan onze achterban, de huurders, verantwoording af van wat we gedaan hebben in onze jaarvergadering en in ons jaarverslag. Door corona hebben we geen jaarvergadering gehouden en hebben we ons jaarverslag via de website en in verschillende media onder de aandacht gebracht bij onze achterban.

Dagelijks Bestuur en werkgroepen

Het Dagelijks Bestuur van de Participatieraad heeft alle plenaire vergaderingen voorbereid. De vaste werkgroepen die in 2021 hebben vergaderd zijn: de werkgroep Communicatie, werkgroep Werkplan, de werkgroep financiën en de werkgroep nieuwe leden. Verder waren er tijdelijke werkgroepen voor het Ambitiekader en de Prestatieafspraken, en een voor het project Groningen Huurt. Overigens is er steeds ruimte voor leden om te kiezen in welke werkgroepen ze willen deelnemen. Op deze manier zorgden we ervoor dat het werk voor de Participatieraad onderling was verdeeld.

- Dagelijks Bestuur

Het DB bereidde in 2021 de plenaire vergaderingen voor en hield zich bezig met overige zaken (zoals uitgewerkt in het Huishoudelijk Reglement).

- werkgroep Communicatie

Deze werkgroep hield zich in 2021 bezig met de nieuwe flyer, de nieuwe advertenties en met alle communicatie-aspecten van de Praad zoals de website, Facebook, nieuwsberichten en het contact houden met huurders in coronatijd.

- werkgroep Werkplan

Deze werkgroep heeft het werkplan 2021 geschreven.

- werkgroep financiën

Deze werkgroep hield zich bezig met het advies op het bod en de begroting.

- werkgroep Groningen Huurt

Deze werkgroep denkt mee over een nieuw provinciaal woonruimtesysteem.

- werkgroep nieuwe leden

Deze werkgroep heeft gesprekken met sollicitanten voorbereid en gevoerd.

Financieel

In 2021 was bijna € 58.000 begroot voor de Participatieraad en is € 38.000 uitgegeven. Dit is ruim binnen het budget en dat komt deels door het annuleren van activiteiten door corona. Een overzicht van de kosten / uitgaven is bijgevoegd.

Overzicht kosten / uitgaven 2021 Participatieraad

periode	naam crediteur	omschrijving	notulist	organisatie	huurdercafés	communicatie	vergoedingen
jan-nov	Swiba	notulen	2.358				
			2.358				
mei	Woonbond	lidmaatschap 2021		13.995			
apr	Domino's	pizza Praad d.d. 21 april 2021		138			
dec	Bloemenshop	bloemen		25			
				14.158			
okt	Het Poortershoes	huurderscafé Oosterpoort 27 okt 2021			747		
					747		
jan	Zalsman drukwerk	kerstkaart alle huurders				1.258	
sept	Wimpie comics	cartoon infofolder				182	
okt	Zalsman drukwerk	nieuwe infofolder Praad				300	
okt	NDC media	2x advertentie vacature Praad in Gezinsbode				1.227	
aug	Christiaan Ruiter Webdevelopment	Christiaan Ruiter\ Website werkzaamheden				185	
						3.152	
jun	Vergoedingen eerste helft 2021	Vrijwilligersvergoedingen jan tm juni					10.800
nov	Vergoedingen tweede helft 2021	Vrijwilligersvergoedingen sept tm dec					6.840
							17.640
	<u>Totaal</u>						<u>38.055</u>